



Avis de convocation à l'assemblée annuelle des actionnaires de 2023 et avis de disponibilité des documents reliés aux procurations

AVIS EST PAR LES PRÉSENTES DONNÉ que l'assemblée annuelle des actionnaires (l'« **assemblée** ») de Saputo inc. (« **nous** » ou la « **Société** ») se tiendra le 11 août 2023 à 10 h 30 (heure de l'Est) de façon entièrement virtuelle et sera diffusée en direct sur le Web à l'adresse <https://web.lumiagm.com/#/405910269> aux fins suivantes :

- (1) recevoir nos états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 mars 2023, accompagnés du rapport de l'auditeur y afférent;
- (2) élire les administrateurs pour l'année suivante (voir la page 15 de la circulaire de sollicitation de procurations (la « **circulaire** »));
- (3) nommer les auditeurs pour l'année suivante et autoriser les administrateurs à fixer leur rémunération (voir la page 76 de la circulaire);
- (4) examiner et, s'il y a lieu, adopter une résolution consultative non contraignante sur notre approche en matière de rémunération des membres de la haute direction (voir la page 49 de la circulaire);
- (5) examiner toute autre question, le cas échéant, dûment soumise à l'assemblée ou à toute reprise de celle-ci en cas d'ajournement.

La circulaire fournit des renseignements supplémentaires sur les questions à l'ordre du jour.

Seuls les actionnaires de la Société inscrits à 17 h (heure de l'Est) le 16 juin 2023 ont le droit de recevoir l'avis de convocation et d'exercer leurs droits de vote.

En se connectant en ligne à l'adresse <https://web.lumiagm.com/#/405910269> et en suivant les instructions énoncées dans la circulaire, les actionnaires pourront assister en direct à l'assemblée. Les actionnaires inscrits et les fondés de pouvoir dûment nommés pourront assister, participer, voter et poser des questions (i) avant l'assemblée, en envoyant un courriel à l'adresse investisseurs@saputo.com au plus tard à 10 h 30 (heure de l'Est), le 9 août 2023, ou (ii) à l'assemblée, au moyen de la plateforme Web qui sera établie par Lumi Global, fournisseur de technologie de participation du public en temps réel. Les actionnaires non inscrits qui ne se seront pas dûment nommés eux-mêmes fondés de pouvoir pourront assister à l'assemblée uniquement en tant qu'invités. Les invités pourront écouter l'assemblée, mais ne pourront pas poser de questions ni voter.

Que les actionnaires puissent assister ou non à l'assemblée (ou à toute reprise de celle-ci en cas d'ajournement) :
(i) les actionnaires inscrits sont priés de remplir, signer, dater et retourner la procuration à Services aux investisseurs Computershare inc. (« **Computershare** ») dans l'enveloppe jointe au formulaire de procuration, ou de voter par téléphone ou par Internet, à leur gré, en suivant les instructions figurant sur le formulaire de procuration; et (ii) les actionnaires non inscrits sont priés de remplir, signer, dater et retourner le formulaire d'instructions de vote dans l'enveloppe accompagnant le formulaire d'instructions de vote, ou bien voter par téléphone ou par Internet, à leur discrétion, en suivant les instructions figurant sur ce formulaire. Pour que les procurations puissent être utilisées à l'assemblée, elles doivent être reçues au plus tard à 10 h 30 (heure de l'Est) deux (2) jours ouvrables avant l'assemblée, soit le 9 août 2023, ou à toute reprise de celle-ci en cas d'ajournement.

Nous recourons aux procédures de notification et d'accès autorisées par les lois canadiennes sur les valeurs mobilières pour transmettre aux actionnaires la circulaire, le rapport de gestion, les états financiers consolidés de la Société et le rapport des auditeurs pour l'exercice clos le 31 mars 2023, ainsi que les autres documents relatifs à l'assemblée (les « **documents reliés aux procurations** »). Conformément aux procédures de notification et d'accès, au lieu de recevoir des copies imprimées des

documents reliés aux procurations, les actionnaires reçoivent un exemplaire du présent avis de convocation à l'assemblée annuelle des actionnaires de 2023 et avis de disponibilité des documents reliés aux procurations (l'« **avis de convocation**») ainsi qu'un formulaire d'instructions de vote ou un formulaire de procuration. Le recours aux procédures de notification et d'accès accélère l'accès aux documents reliés aux procurations, contribue à la protection de l'environnement, cadre avec notre politique environnementale (la « **politique environnementale** ») et réduit les coûts d'impression et d'affranchissement. Notre politique environnementale est accessible à l'adresse www.saputo.com.

Les documents reliés aux procurations pourront être consultés en ligne à l'adresse www.saputo.com/fr-ca/investisseurs/rapports-aux-actionnaires/2023 et sur notre profil SEDAR à l'adresse www.sedar.com.

Si vous désirez recevoir par la poste un exemplaire imprimé des documents reliés aux procurations, vous devez en faire la demande. Cet exemplaire sera fourni sans frais. Vous avez reçu, avec le présent avis de convocation, un formulaire d'instructions de vote ou un formulaire de procuration sur lequel vous trouverez un numéro de contrôle à 15 ou 16 chiffres. Les actionnaires qui ont un numéro de contrôle à 15 chiffres (soit les actionnaires inscrits) peuvent joindre Computershare sans frais au 1 866 962-0498 en Amérique du Nord ou au 1 514 982-8716 à l'extérieur de l'Amérique du Nord pour demander un exemplaire imprimé des documents reliés aux procurations. Les actionnaires qui ont un numéro de contrôle à 16 chiffres (soit les actionnaires non inscrits) peuvent joindre Broadridge Investor Communications Corporation (« **Broadridge** ») sans frais au 1 877 907-7643 en Amérique du Nord ou au 1 303 562-9305 (anglais) ou 1 303 562-9306 (français) à l'extérieur de l'Amérique du Nord pour demander un exemplaire imprimé des documents reliés aux procurations. Dans chaque cas, les actionnaires devront entrer le numéro de contrôle figurant sur le formulaire d'instructions de vote ou le formulaire de procuration qu'ils ont reçu pour pouvoir demander un exemplaire imprimé des documents reliés aux procurations.

Pour recevoir les documents reliés aux procurations avant l'expiration du délai pour voter et la date de l'assemblée, les demandes pour obtenir un exemplaire imprimé doivent être reçues avant le 28 juillet 2023. Si vous demandez un exemplaire imprimé des documents reliés aux procurations, veuillez noter que vous ne recevrez pas d'autre formulaire d'instructions de vote ou formulaire de procuration. Veuillez vous assurer de conserver celui que vous avez reçu avec le présent avis de convocation afin de pouvoir voter.

Pour obtenir un exemplaire imprimé des documents reliés aux procurations après la date de l'assemblée, les actionnaires inscrits doivent en faire la demande à notre service des relations avec les investisseurs à l'adresse investisseurs@saputo.com, tandis que les actionnaires non inscrits doivent composer le 1 877 907-7643 pour joindre Broadridge sans frais en Amérique du Nord ou le 1 303 562-9305 (anglais) ou 1 303 562-9306 (français) s'ils sont à l'extérieur de l'Amérique du Nord.

Les actionnaires sont encouragés à participer à l'assemblée puisque ce sera l'occasion de discuter des activités de la Société, de sa situation financière, de ses pratiques de gouvernance et d'autres questions importantes. **Nous rappelons aux actionnaires qu'ils doivent prendre connaissance de tous les renseignements présentés dans les documents reliés aux procurations avant de voter.**

Si vous avez des questions au sujet du présent avis de convocation, des procédures de notification et d'accès ou de l'assemblée et que vous êtes un actionnaire inscrit, veuillez appeler Computershare au 1 866 964-0492 (sans frais en Amérique du Nord) entre 9 h et 18 h (heure de l'Est) ou au 1 514 982-8714 (à l'extérieur de l'Amérique du Nord), ou les adresser en ligne à l'adresse www.investorcentre.com/service. Si vous n'êtes pas un actionnaire inscrit, veuillez communiquer avec Broadridge au 1 844 916-0609 (anglais) ou 1 844 973-0593 (français).

Montréal (Québec), le 8 juin 2023.

PAR ORDRE du conseil d'administration

Le chef de la direction financière et secrétaire,

(signé) Maxime Therrien

MAXIME THERRIEN, CPA